



Recherche et relations internationales (RRI)

Elisa Pylkkanen
Directrice adjointe, partenariats internationaux

ADARUQ - Novembre 2013





RRI : Un aperçu

« Habiliter, faciliter, créer des liens »

- Habiliter les chercheurs en leur fournissant les meilleurs plans, politiques et infrastructures possible
- Faciliter la création et le renforcement de l'excellence en recherche grâce à nos programmes
- Créer des liens entre les gens et les organisations en s'engageant proactivement dans le jumelage, le réseautage et l'établissement de relations



RRI : Un aperçu

Rôles et responsabilités

- Responsable de la promotion et de l'avancement de la recherche à McGill et hors de l'Université
- Mener des interactions stratégiques avec des organismes subventionnaires du fédéral et du provincial, des fondations et d'autres bailleurs de fonds
- Travailler avec des chefs de file de McGill à des initiatives de recherche à l'échelle de l'Université
- Orienter McGill sur la scène internationale et y consolider sa réputation



Stratégie internationale

Vision pour les relations internationales

Être reconnu comme un établissement international de pointe où sont effectuées des recherches de renommée mondiale à la faveur de partenariats internationaux qui s'appuient sur des collaborations entre chercheurs;

être une destination de choix pour des étudiants étrangers des 1^{er}, 2^e et 3^e cycles;

offrir des possibilités internationales d'études, de service et de travail aux étudiants de McGill pour les encourager à devenir des citoyens du monde;

et contribuer aux rapprochements dans le monde en tirant parti des forces internationales de la communauté de McGill en vue de soutenir un programme mondial pour Montréal, le Québec et le Canada.



Stratégie internationale

Pilier 1 : Partenariats de recherche

Priorités :

- Établir des réseaux et des profils par pays afin d'identifier et de soutenir les activités conjointes de recherche.
- Repérer et promouvoir des partenariats internationaux par rapport aux points forts pertinents de McGill en recherche.
- Tirer parti de programmes de financement de la recherche au Québec, au Canada et à l'échelle mondiale afin de renforcer les activités internationales de recherche de McGill.
- Soutenir des occasions de collaboration internationale en recherche par la philanthropie, les fondations et l'engagement des entreprises.
- Surveiller de nouvelles stratégies et politiques nationales et internationales liées aux priorités et au financement de la recherche.



Stratégie internationale

Pilier 2 : Recrutement d'étudiants et occasions internationales

Priorités :

- Coordonner la stratégie institutionnelle pour promouvoir McGill comme une destination de choix pour étudiants étrangers.
- Multiplier les possibilités d'étude, de service et de travail à l'échelle internationale pour encourager les étudiants à devenir des citoyens du monde.
- Améliorer et accroître le répertoire en ligne des intérêts en recherche des professeurs, afin de faciliter la quête d'étudiants éventuels pour un directeur de mémoire ou de thèse.
- Encourager la création de bourses pour étudiants étrangers par des philanthropes, des fondations et des entreprises.
- Parachever la politique de McGill sur les co-tutelles et revoir l'utilisation d'accords universitaires conjoints à tous les cycles. Relier les programmes de bourses internationales et les collaborations prioritaires en recherche.



Stratégie internationale

Pilier 3 : Sensibilisation de la communauté mondiale

Priorités :

- Déployer une stratégie de marque et améliorer les efforts en relations publiques afin de renforcer le caractère international de McGill.
- Consolider les relations avec le corps diplomatique québécois, canadien et international afin de soutenir les priorités de McGill.
- Mettre à contribution les réseaux et la réputation de McGill afin de soutenir un programme mondial pour Montréal, le Québec et le Canada.
- Intéresser les diplômés à appuyer des occasions internationales pour les étudiants, diplômés récents et chercheurs.
- Évaluer des occasions d'affaires internationales pour aider des établissements étrangers à développer leur potentiel éducatif (enseignement et recherche).



Relations internationales

En tant qu'université la plus internationale au Canada, McGill occupe une position unique pour nouer des liens et des partenariats étroits avec des établissements et des gouvernements étrangers.

L'équipe des **Relations internationales** :

- assure un leadership au sein de McGill dans le cadre d'initiatives internationales clés au nom de la vice-principale
- entretient et identifie des partenariats avec des établissements internationaux et des gouvernements étrangers
- fournit un soutien pour des collaborations internationales existantes et nouvelles en recherche
- gère les protocoles d'entente avec des partenaires internationaux
- évalue des propositions non sollicitées d'universités étrangères
- représente McGill sur la scène internationale afin de promouvoir la réputation internationale et les intérêts en recherche de l'Université
- agit comme point de contact pour les ministères des gouvernements du Canada et du Québec responsables de relations internationales
- coordonne et soutient les missions à l'étranger et visites de délégations étrangères



Relations internationales

L'équipe internationale travaille en collaboration avec d'autres unités de McGill concernées par des activités internationales :

- Bureau de la recherche
- Vie étudiante (Mobilité des étudiants à l'échelle internationale)
- Services d'aide aux étudiants étrangers
- Gestion de l'effectif étudiant (Recrutement international pour le 1^{er} cycle)
- Études supérieures et postdoctorales et Facultés (Recrutement international pour les cycles supérieurs)
- Relations externes (contact avec des ambassades et des consulats étrangers à Montréal et Ottawa)
- Développement et relations avec les diplômés



Ententes internationales

Types d'ententes

- Accord de subvention
- Accord de consortium
- Protocole d'entente
- Accord d'échange d'étudiants
- Accord de stagiaire de recherche au 1^{er} cycle



Partenariats internationaux

Collaborations internationales en recherche

- États-Unis
- France
- Royaume-Uni
- Allemagne
- Chine
- Inde
- Italie
- Japon
- Suisse
- Australie



Partenariats internationaux

Quelques partenariats internationaux

- Institut Weizmann des sciences, Israël
 - cancer
- RIKEN, Japon
 - nanotechnologie
 - chimie verte
 - sciences de la vie
- Université Oxford, Royaume-Uni et Centre de Neurosciences de Zurich (ZNZ), Suisse
 - neurosciences



Partenariat McGill-Weizmann

Quelques étapes clés d'une collaboration de premier ordre

- 2006 – Premier atelier scientifique conjoint en recherche sur le cancer
- 2007 – Établissement d'un partenariat formel et signature d'un protocole d'entente entre les centres de recherche sur le cancer
- 2008 – Premier appel à projets conjoint et deuxième atelier
- 2009 – Deuxième appel à projets
- 2010 – Troisième atelier et appel à projets
- 2011 – Quatrième appel à projets
- 2012 – Nouveau protocole d'entente ouvert à toutes les disciplines
- 2013 – Quatrième atelier scientifique conjoint



Partenariat McGill-Weizmann

Quelques résultats préliminaires

- 4 ateliers scientifiques en 7 ans
- 12 projets conjoints financés en 4 ans
- 4 subventions PSR-SIIRI
- 1 financement CQDM



Partenariat McGill-RIKEN

Quelques étapes clés d'une collaboration de premier ordre

- 2004 – Collaborations en biologie du développement
- 2009 – Discussions en vue d'élargir le partenariat
- 2010 – Protocole d'entente et premier atelier portant sur la chimie verte et la nanotechnologie
- 2011 – Cofinancement de projets en chimie verte et nanotechnologie
- 2012 – Deuxième atelier conjoint et expansion en sciences de la vie
- 2013 – Troisième atelier conjoint portant sur la science biomédicale de pointe et énoncé de partenariat



Partenariat McGill-RIKEN

Quelques résultats préliminaires

- 10 projets conjoints
- 35 publications et présentations
- 32 visites et échanges de chercheurs et étudiants
- 5 subventions externes accordées ou en développement
- 1 brevet
- 1 collaboration avec l'industrie



Partenariat en neurosciences

Quelques étapes clés d'une collaboration de premier ordre

- 2009 – Création de Cerveau@McGill
- 2009 – Discussions avec Oxford en vue de nouer un partenariat; signature d'un protocole d'entente
- 2010 – Premier concours McGill-Oxford (8 à ce jour)
- 2010 – Discussions avec ZNZ en vue de nouer un partenariat; signature d'un protocole d'entente
- 2010 – Premier concours McGill-ZNZ (6 à ce jour)
- 2012 – Prix d'excellence pour partenariats Québec-Royaume-Uni
- 2013 – Lancement d'un partenariat tripartite en neurosciences
- 2014 – Premier concours Oxford-McGill-ZNZ



Partenariat en neurosciences

Quelques résultats préliminaires

Partenariat McGill-Oxford (8 appels à propositions):

- 32 projets conjoints ont été soutenus depuis le lancement du partenariat bilatéral :
 - 24 projets pilotes
 - 1 atelier sur la rédaction de demandes de subvention
 - 7 ateliers scientifiques

Partenariat McGill-ZNZ (6 appels à propositions):

- 15 projets conjoints ont été soutenus depuis le lancement du partenariat bilatéral :
 - 13 projets pilotes
 - 2 ateliers scientifiques

Qu'avons-nous appris?

- Leadership institutionnel et les champions académiques
 - Le rôle des administrateurs
- Effet levier des fonds de démarrage et créativité dans le montage financier
 - Le rôle des administrateurs
- Le grand défi: la durabilité
 - Le rôle des administrateurs



Conclusion

Merci pour votre attention.

- Questions?
- Commentaires?