

## 32<sup>e</sup> Colloque de l'ADARUQ

### L'évolution des politiques de financement de la recherche

#### PROGRAMME DÉTAILLÉ

**Mercredi 18 novembre**

#### **Recherche libre et recherche orientée : perceptions, mythes et réalités (13h40 à 15h40)**

Cette table-ronde a pour objectif de démystifier la recherche fondamentale / libre / non-orientée et la recherche appliquée / orientée / en partenariat, notamment en ce qui a trait à la terminologie utilisée par les organismes subventionnaires, au développement des politiques de recherche au niveau fédéral, provincial et institutionnel, aux tendances de financement par les organismes subventionnaires, et aux processus d'évaluation des demandes dans différents programmes.

La table-ronde sera précédée d'une conférence à ce sujet effectuée par **Monsieur Yves Gingras**, titulaire de la Chaire de recherche du Canada en histoire et sociologie des sciences, et Professeur au département d'histoire de l'UQÀM.

Participeront aussi à cette table-ronde :

- **Madame Louise Poissant**, Directrice scientifique du Fonds de recherche du Québec – Société et culture (FRQSC);
- **Monsieur Norman Marcotte**, Directeur, Direction des subventions de recherche et bourses, collaborations innovatrices, promotion de la science et opérations des programmes du Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie du Canada (CRSNG) ;
- **Monsieur Max Roy**, Professeur au département d'études littéraires de l'UQÀM, et ex-Président de la Fédération québécoise des professeures et professeurs d'université (FQPPU); et
- **Monsieur Antoine Bellemare**, Conseiller en valorisation de la recherche et en transfert technologique au Vice-rectorat à la recherche de l'Université Laval.

#### **État des lieux: Politique nationale de la recherche et de l'innovation du Québec (16h00 à 17h30)**

Cette session vise à dresser un portrait de l'état de la Politique nationale de la recherche et de l'innovation (PNRI) lancée en 2013 et d'échanger sur les enjeux à venir.

Les points suivants seront notamment abordés :

- La PNRI : survol, mesure mises en œuvre, autres mesures à venir, prochaines étapes;
- Les initiatives mises en place (Québec Innove, Passeport Innovation);
- La mise à jour des consortiums de recherche; et
- Défis futurs.

Une conférence d'ouverture sera donnée par **Madame Marie-Josée Blais**, directrice générale du Secteur de l'innovation au MEIE.

Autres panéliste :

- **Madame Julie Lagrandeur**, chargée de projet en communication, Québec Innove;

**Jeudi 19 novembre 2015**

**La gestion de projet en administration de la recherche (en deux volets : 8h40 à 10h00 et 10h20-11h40)**

Dans le contexte où les administrateurs de recherche ont plusieurs dossiers à mener de front, les objectifs de cette formation en deux volets sont de :

- Présenter les fondements de la gestion de projet (quelle est la différence entre la gestion des opérations et la gestion de projet, quels sont les principaux concepts, quels sont les outils de base);
- Présenter les avantages de la gestion de projet pour les administrateurs de recherche sous la forme d'une étude de cas : l'organisation du travail en mode gestion de projet au Vice-décanat à la recherche de l'ESG UQÀM (plusieurs exemples serviront à illustrer la théorie); et
- En équipe, échanger sur la faisabilité d'une implantation de gestion de projet dans les milieux de travail des participants (mise en application des concepts principaux et échanges sur les expériences déjà vécues).

Présentatrice : **Madame Nathalie Drouin**, Vice-doyenne à la recherche à l'École des sciences de la gestion (ESG) de l'UQÀM et spécialiste en gestion de projet.

**Réforme des frais indirects de la recherche (8h40 à 10h00)**

Cette session a pour but d'informer les membres de l'ADARUQ et leur permettre d'échanger au sujet des changements importants qui sont mis en place cette année dans les programmes de frais indirects de la recherche au niveau fédéral (Programme de soutien à la recherche) et au niveau provincial (réforme des coûts complets de la recherche).

Les points suivants seront abordés :

- Ce que sont les coûts indirects (consensus existants);
- Ce qui a changé par rapport aux années passées;
- Ce à quoi les administrateurs de la recherche doivent s'attendre pour les rapports de fin d'année 2015-2016 et les prochaines années; et
- Défis actuels et futurs.

Panélistes :

- **Madame Louise-Michelle Verrier**, Gestionnaire, Politiques, planification et rendement, Conseil de recherches en sciences humaines (CRSH).
- **Madame Caroline Lachance**, Directrice générale par intérim, Bureau Recherche-Développement-Valorisation, Université de Montréal.
- *Autre(s) participants à confirmer.*

## Jeudi 19 novembre 2015 (suite)

### Réforme des Instituts de recherche en santé du Canada (10h20 à 11h40)

L'objectif de cette session est d'informer les membres de l'ADARUQ des derniers changements dans la réforme des programmes ouverts des IRSC et les aider à apporter un meilleur soutien aux chercheurs présentant des demandes de subvention aux nouveaux programmes. Un représentant des IRSC effectuera une présentation sur les sujets suivants :

- Rappel de la structure de programmes Fondation et Projet;
- Bilan du 1<sup>er</sup> pilote Fondation et modifications apportées depuis;
- Bilan des programmes ouverts ayant servi de pilotes pour Projet; et
- Évaluation et Collège des évaluateurs.

Une présentation sera également effectuée par des évaluateurs de concours des IRSC – Fondation.

Participants :

- **Monsieur Dale Dempsey**, Gestionnaire, Réalisation des avantages et de la transition, Instituts de recherche en santé du Canada (IRSC);
- **Monsieur Christian Baron**, Professeur, Département de biochimie, et Vice-doyen à la recherche et au développement, Faculté de Médecine, Université de Montréal; et
- **Madame Sylvia Kairouz**, Titulaire de la chaire de recherche FRQ-SC/Fondation Mise sur Toi pour l'étude et la prévention du jeu au Québec, et Professeure, Département de sociologie et d'anthropologie, Faculté des Arts et Sciences, Université Concordia.

### Appui aux chercheurs émergents : des approches qui portent fruits (14h00 à 15h20)

Cet atelier permettra la présentation de diverses approches institutionnelles d'accompagnement de nouveaux professeurs-chercheurs, de manière à discuter autour de :

- L'importance de développer des approches structurées d'accueil des recrues professorales afin de favoriser leur positionnement en recherche;
- Pratiques concrètes et d'outils développés pour le soutien aux nouveaux chercheurs;
- Réfléchir à des avenues profitables pour bien orienter la planification stratégique des nouveaux chercheurs en lien avec leur profil d'expertise, les ressources internes de l'organisation et les opportunités de financement externes en particulier celles dédiées aux chercheurs émergents; et
- Dégager des enjeux relatifs au positionnement des nouveaux chercheurs dans un contexte de transformation des modes de financement externe.

Panélistes :

- **Madame Ekat Kritikou**, Directrice adjointe aux affaires scientifiques de Ste-Justine, sur l'accompagnement des nouveaux chercheurs en santé (favoriser leur positionnement auprès des IRSC);
- **Madame Céline Roehrig**, Conseillère de direction, Direction de la recherche et de l'innovation, École Polytechnique de Montréal, *Programme d'appui au démarrage en recherche des nouveaux professeurs*; et
- **Madame Geneviève Shields**, Adjointe au vice-doyen à la recherche, Faculté des sciences humaines de l'UQÀM, et Officière au Comité de direction de l'ADARUQ, à propos du *Programme facultaire d'appui aux nouveaux professeurs*).

## Jeudi 19 novembre 2015 (suite)

### Les défis du développement et de la gestion de projets majeurs (15h40 à 17h00)

Cette session a pour objectif de discuter des approches institutionnelles et bonnes pratiques à utiliser, de même que des enjeux pour la planification stratégique de projets majeurs et du développement des infrastructures de recherche au Québec. Les points suivants seront notamment abordés :

- La préparation de demandes de subvention pour des projets majeurs (tel Apogée) et d'infrastructures de recherche (tel FCI), tant pour un ou des chercheurs qu'un ou des établissements (à faire, à ne pas faire, etc.);
- Les exercices de préparation des plans stratégique de recherche et des plans décennaux de développement des infrastructures de recherche des universités;
- L'importance des contributions institutionnelles et partenariats dans les programmes de cofinancement;
- Les aspects politiques de certains programmes de soutien à la recherche; et
- La reddition de compte, et comment s'en sortir?

Panélistes :

- **Madame Sophie D'Amours**, Professeure, département de génie mécanique, et Vice-rectrice sortante à la recherche et à la création, Université Laval;
- **Madame Nathalie Foisset**, Directrice adjointe - Initiatives Stratégiques, Bureau du Vice-Principal Recherche et relations internationales, Université McGill; et
- **Monsieur Olivier Gagnon**, Chargé de programmes, FCI.

## Vendredi 20 novembre 2015

### Les impacts de la Loi 10 sur l'administration de la recherche (9h00 à 10h20)

L'objectif de cet atelier est d'établir un portrait du changement dans l'organisation du réseau 'SSS' et poser un bilan préliminaire sur la mise en œuvre de la réforme et sur ses impacts sur la recherche (chercheurs, professionnels de la santé, centre de recherche). Il s'agit également de bien comprendre les deux modèles : centre de recherche en centre suprarégional et centre de recherche en CIUSSS.

Participants :

- **Monsieur Pierre Bourgoin**, Vice-doyen aux affaires cliniques, Faculté de Médecine de l'Université de Montréal;
- **Monsieur Stéphane Guay**, Directeur scientifique du Centre de recherche de l'Institut universitaire en santé mentale de Montréal (CRIUSMM), Directeur adjoint intérimaire de la recherche du Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux de l'Est-de-l'Île-de-Montréal (CIUSSS), et Directeur du Centre d'étude sur le trauma et de l'équipe de recherche VISAGE de l'IUSMM;
- **Monsieur Gilles Lefebvre**, Directeur général adjoint, Centre de recherche de l'ICM; et
- **Madame Sylvie Simard**, Directrice des affaires universitaires, CIUSSS Centre-Sud-de-l'Île-de-Montréal.

## Vendredi 20 novembre 2015 (suite)

### Les défis de la collaboration collèges et universités (9h00 à 10h20)

L'objectif de cette session est de présenter les enjeux de la recherche collégiale et d'aborder les occasions de financement intersectoriel. Le défi administratif de la collaboration est grand puisque les systèmes et outils de gestion ne sont pas compatibles, et il y a lieu d'avoir des questionnements sur ces barrières pour les différents intervenants (universités, collèges, organismes subventionnaires). Par contre, il est important de montrer les avantages de tels projets de collaboration (avec exemples).

Participants :

- **Madame Lynn Lapostolle**, Directrice générale, Association pour la recherche au collégial;
- **Monsieur Pierre Lafrance**, Techno-conseiller, Réseau Trans-Tech; et
- **Monsieur Jean-François Simard**, Conseiller en développement de la recherche, Vice-rectorat à la recherche, Université Laval.

### Présentation des Fonds de recherche du Québec (10h40 à 11h50)

Des représentants des Fonds de recherche du Québec présenteront les derniers développements en termes de programmation et d'orientations de recherche en lien avec leurs planifications stratégiques 2014-2107.

Participants :

- **Madame Louise Poissant**, Directrice scientifique du Fonds de recherche du Québec – Société et culture;
- **Madame Maryse Lassonde**, Directrice scientifique du Fonds de recherche du Québec – Nature et technologies; et
- **Madame Anne-Cécile Desfaits**, Directrice des programmes et des partenariats du Fonds de recherche du Québec – Santé.

### Consultation de la FCI sur l'architecture des programmes (11h50 à 12h30)

La Fondation canadienne pour l'innovation (FCI) tient actuellement, et jusqu'au 30 novembre 2015, une consultation pancanadienne sur l'architecture de sa programmation. L'exercice vise à évaluer les modifications et les améliorations possibles aux fonds de la FCI afin que ceux-ci continuent de répondre aux priorités et aux besoins changeants, notamment :

- Cibler les occasions de mieux arrimer les fonds FCI avec les besoins des établissements et de la communauté de recherche;
- Modifier la conception des fonds pour répondre aux priorités changeantes; et
- Favoriser la préparation de propositions d'infrastructure de recherche de très grande qualité pour renforcer la capacité des établissements et de leurs chercheurs à mener des activités de recherche et de développement technologique de calibre mondial

Consulter le [document de travail](#).

Animateur :

- **Monsieur Olivier Gagnon**, Chargé de programmes, FCI.

*L'Association des administratrices et des administrateurs de recherche universitaire du Québec tient à remercier les partenaires suivants pour leur soutien financier dans le cadre de l'organisation du 32<sup>e</sup> Colloque de l'ADARUQ :*

Québec 

Fonds de recherche – Nature et technologies  
Fonds de recherche – Santé  
Fonds de recherche – Société et culture

**INNOVATION.CA**  
CANADA FOUNDATION FOR INNOVATION | FONDATION CANADIENNE POUR L'INNOVATION